



## Progetto Eco-Cluster

Modello di cooperazione ambientale per Cluster



Economia circolare

Sostenibilità ambientale

### DESCRIZIONE

In Europa le piccole e medie imprese (PMI) rappresentano una parte considerevole del sistema economico e produttivo. Per la loro forte diffusione vengono sempre più indirizzate verso l'adozione di nuovi modelli di produzione e di consumo sostenibili e con un minore impatto ambientale. LE PMI raramente utilizzano sistemi e strumenti di gestione ambientale (Environmental Management System - EMS), rispetto all'utilizzo che invece ne fanno le grandi imprese, a causa della loro complessità e alla quantità di risorse finanziarie che richiedono.

Il progetto Eco-Cluster ha voluto affrontare tale difficoltà attraverso lo sviluppo di un modello di Sistema di Gestione Ambientale (SGA) per "cluster", dove per cluster si intende un'area territoriale caratterizzata dalla presenza di attività economiche omogenee per dimensione e tipologia di PMI. Le imprese presenti nel cluster molto spesso sono indipendenti ed in concorrenza fra di loro, ma sono geograficamente concentrate in una o più regioni e specializzate in un settore particolare o compongono una filiera produttiva specifica. Il modello è stato sviluppato sulla base degli strumenti di gestione e certificazioni ambientali esistenti (EMAS, Ecolabel) utilizzando di volta in volta le caratteristiche più adatte in modo da sviluppare un sistema di gestione versatile, specificatamente disegnato per rispondere alle esigenze delle PMI. Con questo approccio è stata incentivata l'adesione delle organizzazioni rientranti in un cluster (PMI e Enti pubblici) agli strumenti volontari di gestione ambientale. I requisiti dello *standard* ECO-Cluster sono applicabili a qualsiasi gruppo di imprese indipendenti o di enti associati in un cluster con lo scopo di promuovere e perseguire obiettivi ambientali comuni e condivisi. Il modello Eco-Cluster è un esempio di gestione che stimola un territorio ad assumere un controllo sulle prestazioni ambientali complessive, anche in un'ottica di competitività, attraverso l'impegno congiunto delle organizzazioni rientranti nel cluster.



### OBIETTIVI

I principali obiettivi sono stati:

- **Elaborare ed attuare un modello di gestione ambientale** per l'implementazione del Piano d'Azione del [Programma ECAP](#) nel cluster "Cerreto Laghi". L'area del Cluster Cerreto è caratterizzata da una forte valenza turistico-naturalistica ed è interamente inserita nel territorio del Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano.
- **Creare un solido partenariato pubblico-privato per sviluppare una politica ambientale integrata di cluster**: requisito fondamentale è il coinvolgimento delle istituzioni pubbliche attraverso un ruolo chiaro e documentato che si esplicita nella creazione del consenso degli attori che hanno un ruolo nella gestione del cluster, nella definizione degli obiettivi generali da perseguire e nell'impegno in termini di risorse che le singole istituzioni mettono a disposizione del cluster.
- **Migliorare la consapevolezza delle PMI**, appartenenti al cluster "Cerreto Laghi" rispetto all'importanza della conformità alle normative ambientali e alla realizzazione di *audit* specifici.
- **Migliorare le prestazioni ambientali del cluster turistico "Cerreto Laghi"**, quale obiettivo a lungo termine.

Base di partenza è stato un censimento e classificazione di un campione di 50 cluster italiani e 50 europei riconducibili ai diversi macrosettori economici (agricoltura, industria, servizi, turismo). Il modello e di conseguenza lo *standard* elaborato consente di



organizzare, gestire e tenere sotto controllo gli impatti ambientali del cluster per quanto riguarda taluni aspetti: efficienza energetica, qualità delle acque, produzione dei rifiuti, biodiversità, emissioni in atmosfera, trasporti e mobilità.

## FASI DEL PROGETTO

Il progetto ha realizzato le seguenti azioni:

1. Sottoscrizione di una Convenzione tra i beneficiari.
2. Elaborazione del modello gestionale di *cluster*.
3. Identificazione e classificazione di un campione di *cluster* italiani ed esteri.
4. Attuazione del modello gestionale ECO-Cluster e costituzione del Comitato di Gestione del *cluster* "Cerreto Laghi";
5. Analisi ambientale iniziale del *cluster* "Cerreto Laghi" e valutazione della significatività degli aspetti ambientali;
6. Indagine sulla conformità normativa ambientale del *cluster* "Cerreto Laghi".
7. Definizione del Programma ambientale del *cluster* "Cerreto Laghi".
8. Definizione del sistema di gestione ambientale del cluster "Cerreto Laghi".
9. Comunicazione dei risultati ambientali del *cluster* "Cerreto Laghi".
10. Sviluppo delle competenze locali in materia ambientale.
11. Attivazione di percorsi di certificazione ambientale ed aumento della quota di acquisti verdi.
12. Definizione di uno *standard* "ECO-CLUSTER" per il modello gestionale di *cluster* e delle Linee Guida applicative dello *standard*.
13. Riconoscimento del modello di gestione ECO-CLUSTER.
14. Valutazione dei risultati ambientali ottenuti e validazione dei risultati da parte del gruppo di monitoraggio.

Il modello elaborato è stato sperimentato nel *cluster* turistico "Cerreto Laghi" coinvolgendo gli operatori turistici e i soggetti pubblici e privati attivi nell'area attraverso un apposito Comitato di gestione. Sulla base della sperimentazione del modello è stato definito lo *standard* di Gestione Ambientale ECO-Cluster e sono state elaborate le relative linee guida per la sua attuazione. Successivamente il sistema di gestione del *cluster* "Cerreto Laghi" è stato sottoposto a verifica di conformità con lo *standard* ECO-Cluster. L'elaborazione e l'attuazione del modello e dello *standard* sono state controllate da un Gruppo di Monitoraggio formato da esperti del settore.

**La peculiarità del modello è stata quella di essere adattato, di volta in volta, agli specifici fabbisogni delle aziende** in modo da offrire un sistema di gestione accessibile e versatile, del tutto in linea con le esigenze delle PMI del *cluster*. Durante il progetto è stata portata avanti, inoltre, un'intensa attività di *networking* e di costruzione della rete per la sperimentazione del modello elaborato nel *cluster* "Cerreto Laghi". Infatti gli operatori turistici hanno partecipato in prima persona alla realizzazione del progetto attraverso il loro coinvolgimento nel Comitato di gestione.

## RISULTATI RAGGIUNTI

Il modello di gestione ambientale è stato strutturato in modo da incentivare l'adesione di tutte le organizzazioni (PMI e Enti Pubblici), rientranti nel *cluster*, nel recepire gli strumenti di gestione e certificazioni ambientali esistenti (quali ad esempio: EMAS, Ecolabel). Gli strumenti così sviluppati sono stati:

- Diversificati, perché la conformità alla politica e alla normativa ambientale può derivare sia da uno degli schemi di gestione previsti dall'Unione Europea, sia da una combinazione di essi;
- Realizzati su misura, per rispondere alle caratteristiche settoriali e alla complessità delle singole organizzazioni nel migliorare le qualità ambientali del *cluster*.

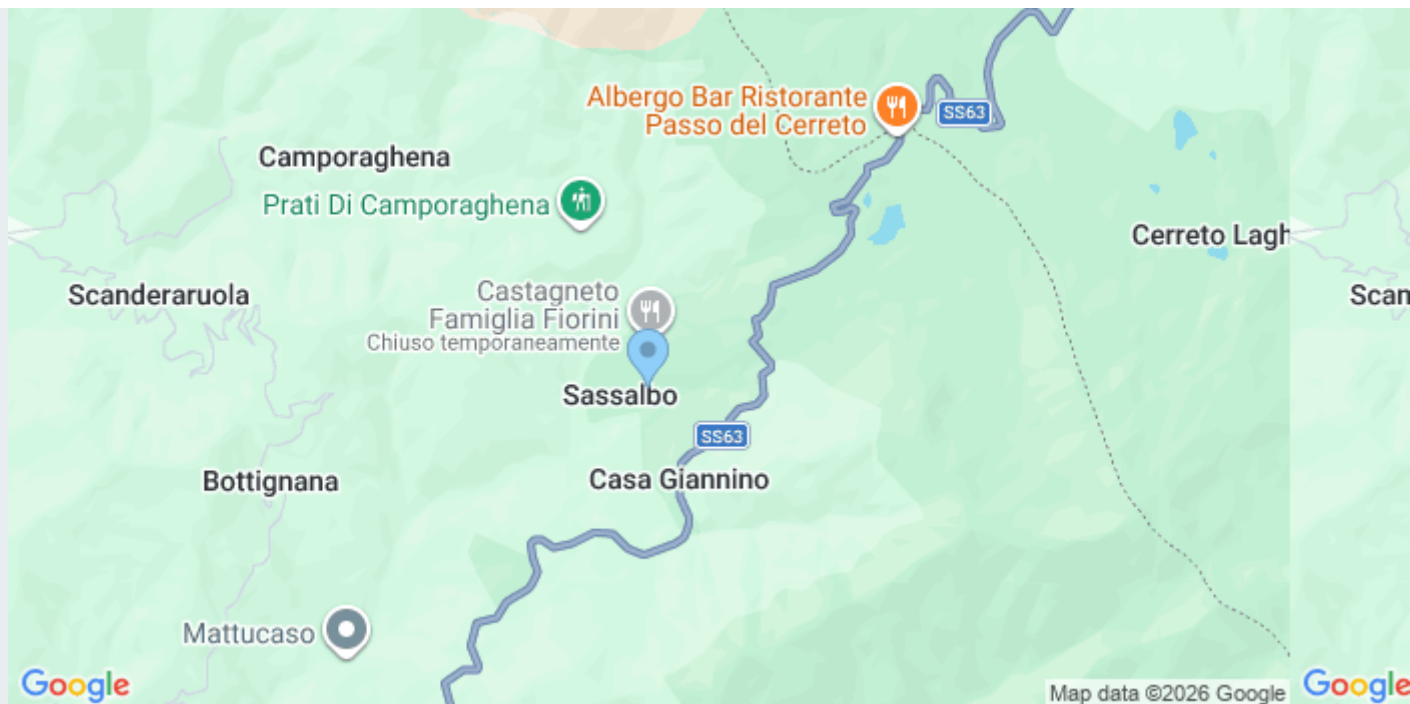
Il modello è stato realizzato, inoltre, per incentivare l'efficienza e il risparmio energetico al fine di contribuire al raggiungimento degli obiettivi di riduzione delle emissioni di gas ad effetto serra.

I principali risultati conseguiti con il progetto sono stati:



- Elaborazione e sperimentazione del Modello ECO- CLUSTER e redazione del documento metodologico del modello sperimentato nel Cluster Cerreto: "Linee Guida del modello ECO- CLUSTER", composto dai seguenti documenti:
  - [Linee Guida Modello di gestione ambientale ECO-Cluster: elementi caratterizzanti il cluster.](#)
  - [Linee Guida Modello di gestione ambientale ECO-Cluster: requisiti del Comitato di Gestione del cluster.](#)
  - [Linee Guida Modello di gestione ambientale ECO-Cluster: requisiti dell'Accordo di programma per la gestione del cluster.](#)
  - [Linee Guida Modello di gestione ambientale ECO-Cluster: Analisi ambientale iniziale di cluster.](#)
  - [Linee Guida Modello di gestione ambientale ECO-Cluster: requisiti del registro degli adempimenti ambientali del cluster.](#)
  - [Linee Guida Modello di gestione ambientale ECO-Cluster: metodologia di valutazione della significatività degli aspetti ambientali del cluster.](#)
  - [Linee Guida Modello di gestione ambientale ECO-Cluster: requisiti del programma ambientale del cluster.](#)
  - [Linee Guida Modello di gestione ambientale ECO-Cluster: requisiti del Sistema di Gestione ambientale del cluster.](#)
  - [Linee Guida Modello di gestione ambientale ECO-Cluster: strumenti di comunicazione del cluster.](#)
- Realizzazione di un [Database di circa 100 cluster in Europa](#) di diversa tipologia merceologica.
- Predisposizione dell'[Accordo per la qualificazione ambientale del Cluster Cerreto](#) Laghi che comprende anche il documento relativo alla [Politica Ambientale di Cluster](#). Con questo Accordo è stato creato il "Comitato di gestione del Cluster Cerreto", sottoscritto dal Parco, dagli EELL limitrofi, dalla Camera di Commercio di Reggio Emilia, dal Comune di Collagna, da IREN Rinnovabili, da Turismo Appennino S.p.A., da GAL Antico Frignano e da Cerreto Laghi So. Coop.
- Sviluppo della [Analisi ambientale iniziale del cluster "Cerreto Laghi"](#).
- Strutturazione del [Registro degli adempimenti ambientali del cluster "Cerreto Laghi"](#), strumento finalizzato a facilitare l'individuazione dei requisiti di conformità normativa dei diversi soggetti facenti parte del *cluster*.
- Redazione del [Programma ambientale del cluster "Cerreto Laghi"](#) che definisce le azioni e le responsabilità di ciascun membro del *cluster*.
- Elaborazione del [Report documentale del cluster "Cerreto Laghi"](#).
- Attestazione dello *standard* di certificazione ECO-CLUSTER.
- Realizzazione del documento di [Analisi costi benefici del modello di gestione ambientale ECO-CLUSTER](#).
- Documento di sintesi delle procedure gestionali e operative "[Documentazione del Sistema di Gestione ambientale \(SGA\) del Cluster Cerreto](#)", finalizzato a consentire una gestione ambientale omogenea del *cluster* ed ottenere una significativa semplificazione per quelle organizzazioni che vogliono migliorare le proprie prestazioni ambientali o dotarsi di un sistema di gestione ambientale proprio.

Infine, per una maggiore diffusione dei risultati e per favorire la replicabilità del modello anche in altri territori, è stato predisposto uno "[sportello informativo online](#)" dove sia imprese del *cluster* Cerreto che organizzazioni pubbliche e private di altri *cluster* hanno potuto richiedere informazioni relative al progetto, al modello ECO- CLUSTER e dell'esperienza in generale.



**Acronimo**

Eco- Cluster

**Protocollo**

LIFE 09 ENV/IT/000188

**Programma di riferimento**

[LIFE](#)

**Beneficiario coordinatore**

Parco Nazionale dell'Appennino Tosco  
Emiliano

**Contatti**

Giuseppe Vignali

**Contributo EU**

466.358,00

**Anno Call**

2009

**Anno di inizio**

2010

**Anno di chiusura**

2014

**Sede del Beneficiario**

Via Comunale Sassalbo, 23  
54013 Sassalbo di Fivizzano MS  
Italia

**Regione**

Emilia-Romagna

**Descrizione Area**

Emilia Romagna e Toscana